

Reconstituer l'ordinaire métropolitain, un enjeu économique pour le territoire de l'agglomération bordelaise ?

L'Économie
Métropolitaine
Ordinaire
(EMO)

Bordeaux Métropole
octobre 2021

Données 2019

Qu'est-ce que «L'économie
métropolitaine ordinaire» ?

Poursuivant les travaux antérieurs portant sur les systèmes productifs et résidentiels (L. Davezies, M. Talandier) et sur la sphère d'intermédiation propre aux économies métropolitaines (L. Halbert), cette terminologie prend sa source dans un programme de recherche plus large portant sur «La ville ordinaire et la métropolisation», animé par le Puca.

Les chercheurs M. Loisel, M. Talandier et N. Rio proposaient à la fois une re-catégorisation des activités économiques constituant l'ordinaire métropolitain, la caractérisation d'un secteur échappant aux catégories habituelles et rassemblant les activités de production non-tournées vers l'exportation et les activités de reproduction sociale qui dépassent l'échelle locale, et, ce faisant, de fournir un nouveau cadre de compréhension des dynamiques économiques métropolitaines.

L'Économie Métropolitaine Ordinaire (EMO)

Reconstituer l'ordinaire métropolitain,
un enjeu économique pour le territoire
de l'agglomération bordelaise ?

La Fabrique
de Bordeaux
Métropole

L'économie métropolitaine ordinaire (EMO)

Trois sphères dans l'économie métropolitaine se détachent du graphique ci-contre :

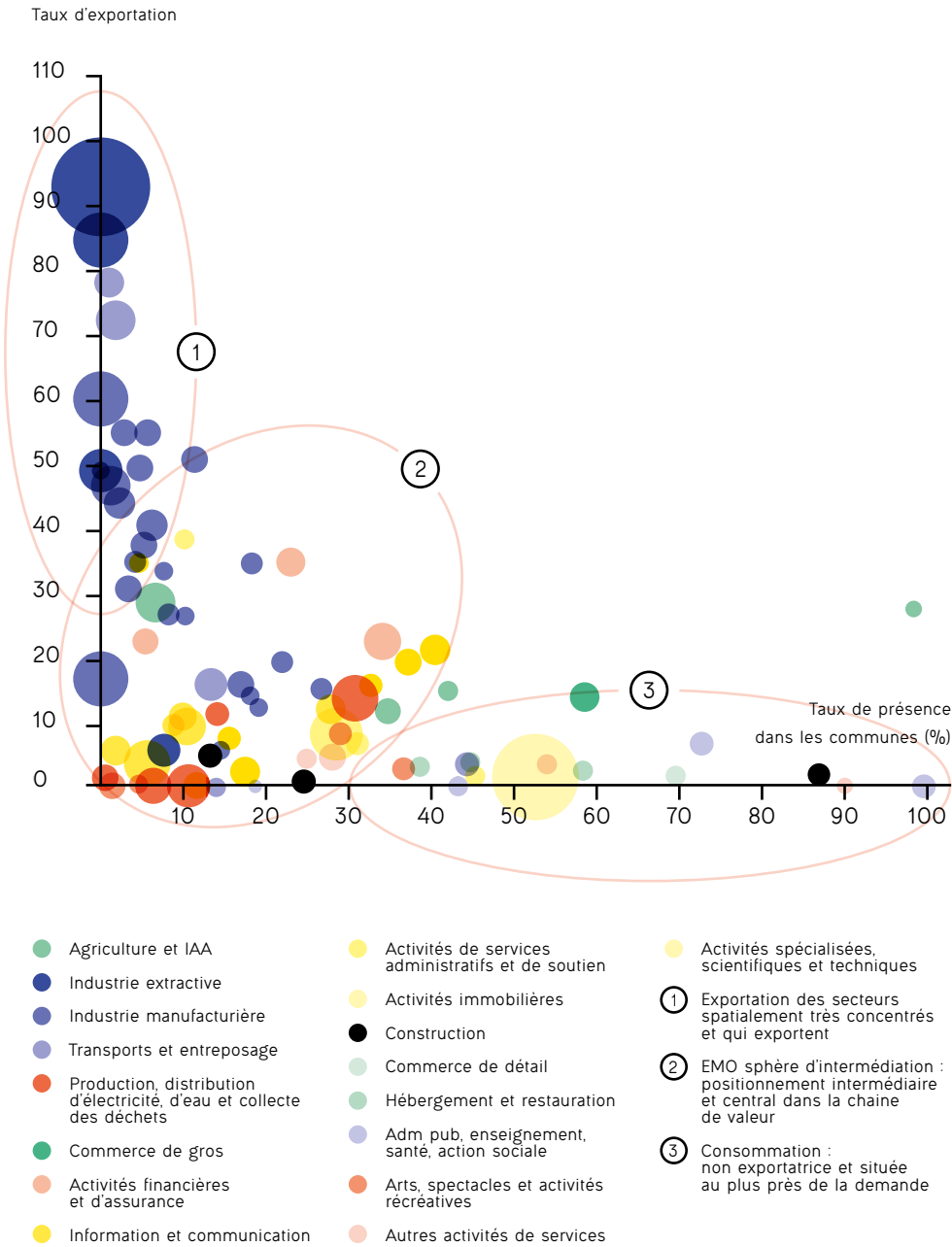
- La sphère productive/exportatrice/d'excellence (centres de décision, activités à haute valeur ajoutée, CSP*);
- La sphère résidentielle/de la consommation (commerces et services de proximité);
- La sphère de l'économie métropolitaine ordinaire ou économie de l'intermédiation (activités variées de services aux entreprises-nettoyage, gestion, études technique, mais aussi une partie du BTP, l'événementiel...).

*Taux d'exportation :
Chiffres d'affaires
réalisés à l'export
(hors France).*

*Taux de présence
dans les communes :
Pourcentage
de communes
sur lequel cette activité
est présente (il y a
un coiffeur dans quasi
chaque commune
de France : son taux
de présence est
proche de 100%).*

► Selon la classification
NAF 88 regroupée

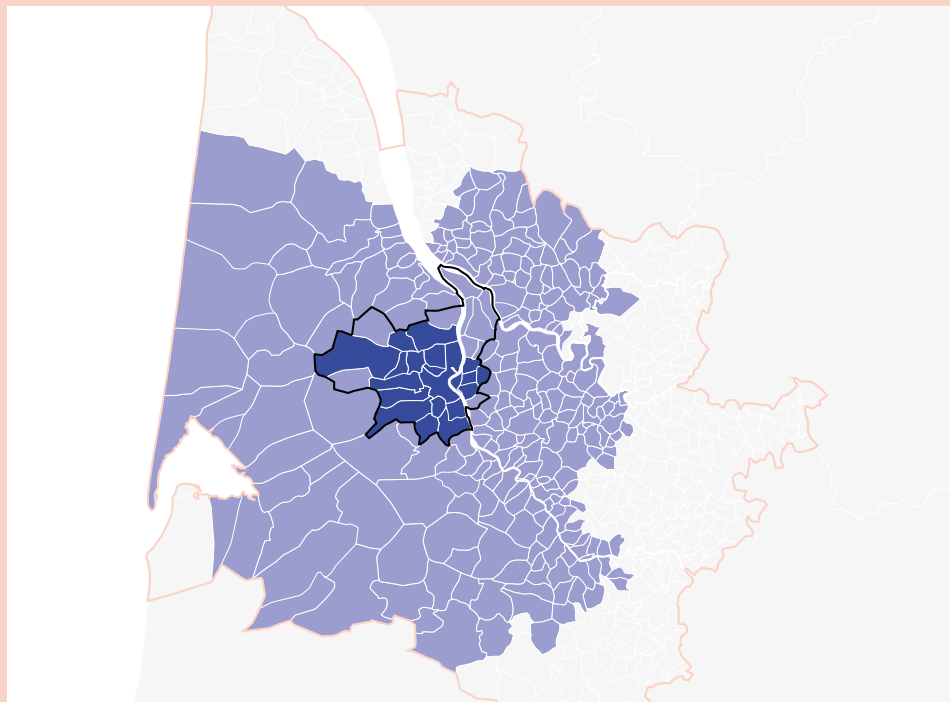
Répartition des secteurs d'activités (valeur ajoutée/emplois en ETP) selon leur taux d'exportation et leur taux de présence dans les communes



Quelle est la place de l'EMO sur le territoire métropolitain ?

- Ces emplois représentent une forte proportion de l'emploi salarié privé de la métropole;
- Ils y sont plus représentés que sur la couronne, c'est-à-dire l'aire d'attraction au sens de l'INSEE;
- L'EMO aime les zones denses. Elle est surreprésentée pour 1000 habitants dans la métropole.

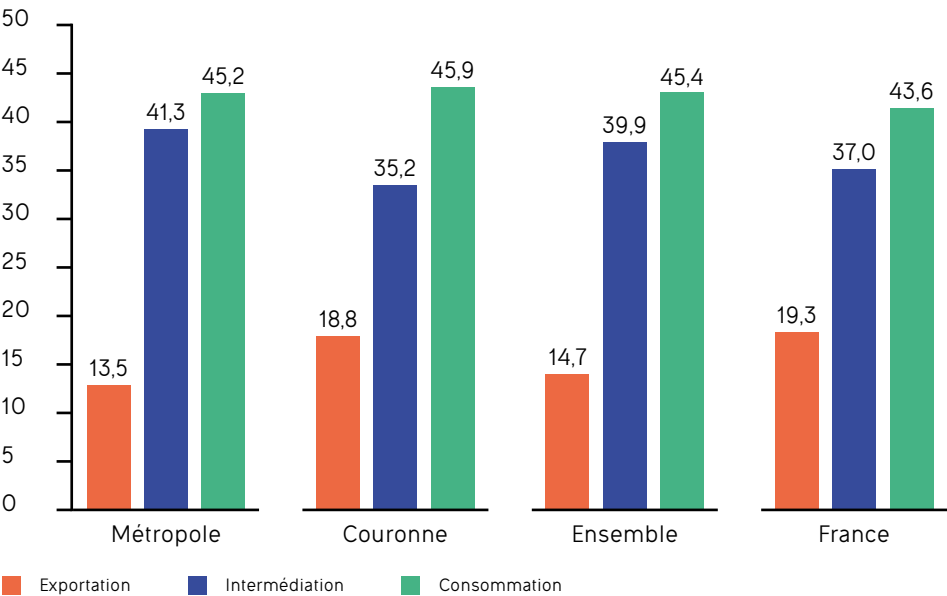
► Source :
calcul des auteurs
d'après Accoss



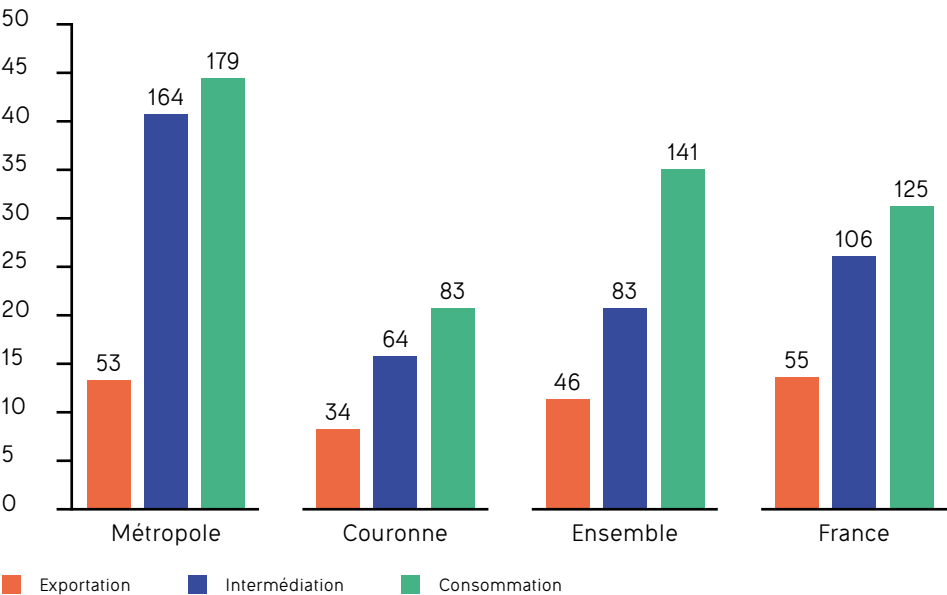
► Carte représentant «la couronne»

☐ Métropole Aire d'attraction : ■ Pôle ■ Couronne

Répartition des emplois salariés privés par sphère en 2019, en %



Répartition des emplois salariés privés par sphère en 2019 (pour 1000 hab.)



Quels sont les secteurs d'activités de l'EMO sur la métropole ?

- Ces secteurs sont variés, **plus de 16 familles de secteurs** (intérim, transports, courrier, banques, nettoyage, ingénierie, architecture, communication, restauration, imprimerie, juridiques, comptables...);
- Ces secteurs d'activité sont essentiels au bon fonctionnement de la métropole;
- Ils répondent à des besoins de réactivité, de savoir faire des autres entreprises du territoire;
- Ces secteurs offrent des emplois y compris aux travailleurs peu qualifiés;

40% des emplois de l'EMO de la Métropole sont concentrés sur 4 familles de secteurs :

- Les activités liées à l'emploi (activités des agences d'intérim);
- La logistique et les transports;
- Les activités des banques, assurances et caisse de retraite;
- Les entreprises de nettoyage.

La couronne bordelaise concentre 40% de ses emplois sur 2 secteurs : la logistique et le commerce de gros.

► *Source :*
calcul des auteurs
d'après Accoss

Détails sectoriels de la sphère d'intermédiation

Répartition des emplois en 2019, en %

Familles de secteurs au sein de l'EMO	Nombre d'emplois en 2019		% emplois en 2019	
	Métropole	Couronne	Métropole	Couronne
Activités liées à l'emploi (intérim)	17157	2355	12,8	6,5
Logistique, transport, courrier	14896	8882	11,1	24,6
Banque, assurance et caisses de retraite	14682	1679	10,9	4,7
Entretien-nettoyage des bâtiments	10833	3529	8,1	9,8
Conseil, réparation, entretien en informatique	10195	1329	7,6	3,7
Commerce de gros	10184	5012	7,6	13,9
Activités administratives et soutien aux entreprises	9768	1070	7,3	3,0
Activités d'architecture, ingénierie et analyses techniques	8954	2054	6,7	5,7
Information et communication	7693	969	5,7	2,7
Électricité, gaz, eau, déchets	7388	2882	5,5	8,0
BTP	6857	2488	5,1	6,9
Autres (divers, ex. imprimerie)	6479	2258	4,8	6,3
Activités juridiques et comptables	3382	577	2,5	1,6
Restauration	2157	391	1,6	1,1
Publicité et études de marché	1842	158	1,4	0,4
Activités de location et location-bail	1707	436	1,3	1,2

Quelle est l'évolution des emplois depuis 2009 ?

Dans la métropole, les emplois de l'EMO ont augmenté plus vite que ceux liés à la consommation et à l'export après la crise de 2008-2009.

Cette sphère économique a augmenté plus fortement aussi bien à l'échelle de la France, de la Métropole de Bordeaux que de sa couronne.

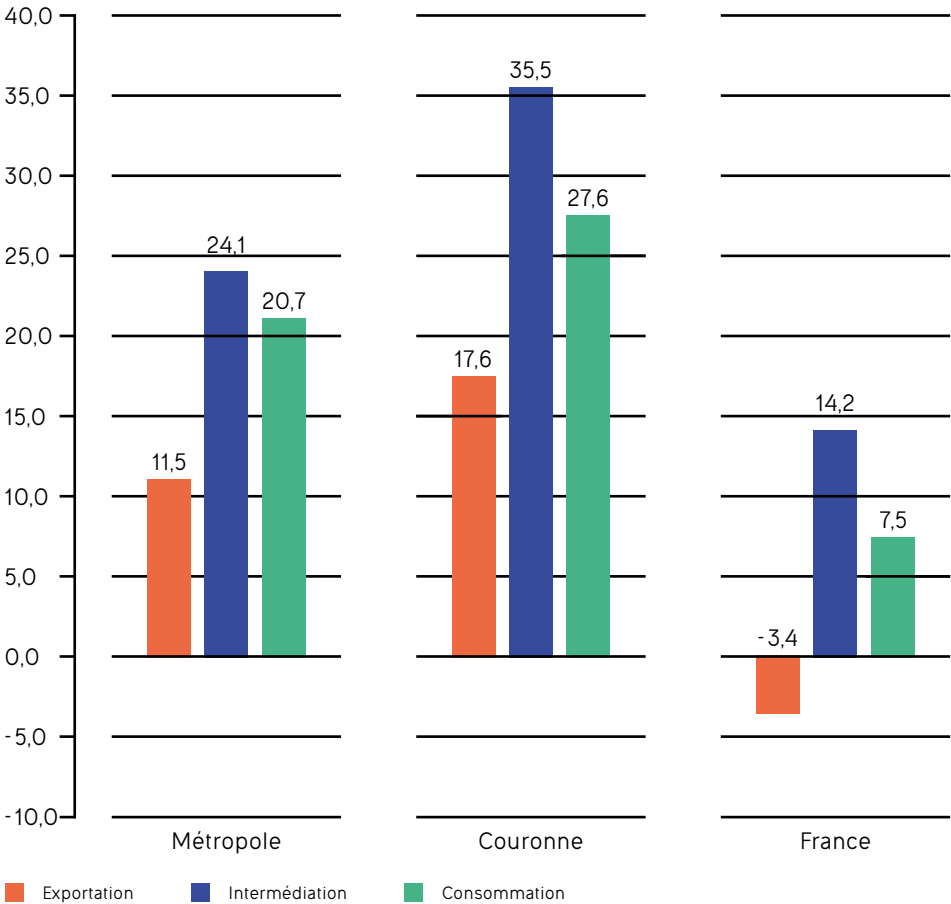
Sur cette période, le taux de croissance des emplois a été plus important sur la couronne que sur la métropole elle-même : Le succès de la métropole ne se fait pas aux dépens de la périphérie.

► Source :

calcul des auteurs

d'après Accoss

Évolution des emplois par sphère entre 2009 et 2019, en %



Quels secteurs ont créé le plus d'emplois ?

Sur la métropole, parmi les 20 secteurs qui créent le plus d'emplois entre 2009 et 2019, la moitié fait partie de la sphère de l'EMO.

Les secteurs de l'Économie Métropolitaine Ordinaire les plus dynamiques sur la période sont :

- Les agences d'interim;
- Le conseil en systèmes informatiques;
- L'ingénierie et les études techniques;
- Le nettoyage courant des bâtiments.

► Source :

calcul des auteurs

d'après Accoss

Les 20 secteurs qui créent le plus d'emplois entre 2009 et 2019

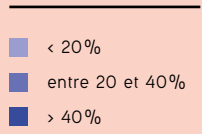
Secteurs	Type	Métropole	
		Nb d'emplois	Taux
Activités des agences de travail temporaire	■	5 427	+52,9 %
Conseil en systèmes et logiciels informatiques	■	3 125	+71,0 %
Ingénierie, études techniques	■	2 616	+79,3 %
Restauration de type rapide	■	2 612	+93,4 %
Aide à domicile	■	2 165	+84,5 %
Restauration traditionnelle	■	2 059	+40,2 %
Nettoyage courant des bâtiments	■	1 675	+27,4 %
Services auxiliaires des transports terrestres	■	1 646	+447,3 %
Accueil des jeunes enfants	■	1 583	+216,6 %
Conseil pour les affaires et gestion	■	1 420	+74,6 %
Activités hôtelières	■	1 275	+19,4 %
Construction aéronautique et spatiale	■	1 228	+26,4 %
Programmation informatique	■	1 095	+157,3 %
Autres organisations par adhésion volontaire	■	1 072	+44,4 %
Activités comptables	■	1 013	+42,8 %
Vente à distance sur catalogue général	■	1 012	+209,1 %
Activités des sociétés holding	■	930	+77,5 %
Autres assurances	■	869	+29,5 %
Activités de sécurité privée	■	798	+22,3 %
Activités de clubs de sports	■	797	+58,6 %

■ Exportation ■ EMO ou Intermédiation ■ Consommation

Où l'EMO est-elle située aux échelles métropolitaine et communale ?

L'EMO représente un enjeu fort pour 11 communes sur 28 sur la métropole avec plus de 40% des salariés privés.

À l'échelle de l'aire d'attraction de la métropole, l'EMO n'est marginale que pour moins de 20% des communes.



Des activités discrètes et éclatées dans l'espace urbain

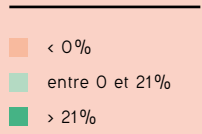
En dépit de leur contribution au fonctionnement du système économique métropolitain, ces activités de «services à la métropole» disposent d'une visibilité limitée, tant dans l'espace physique que dans l'idée que les dirigeants se font de l'économie métropolitaine.

D'abord, l'économie métropolitaine ordinaire repose sur une multitude de petits établissements et produit un paysage fragmenté. Face à l'immobilier des grands comptes tertiaires, les locaux de ces activités passent inaperçus.

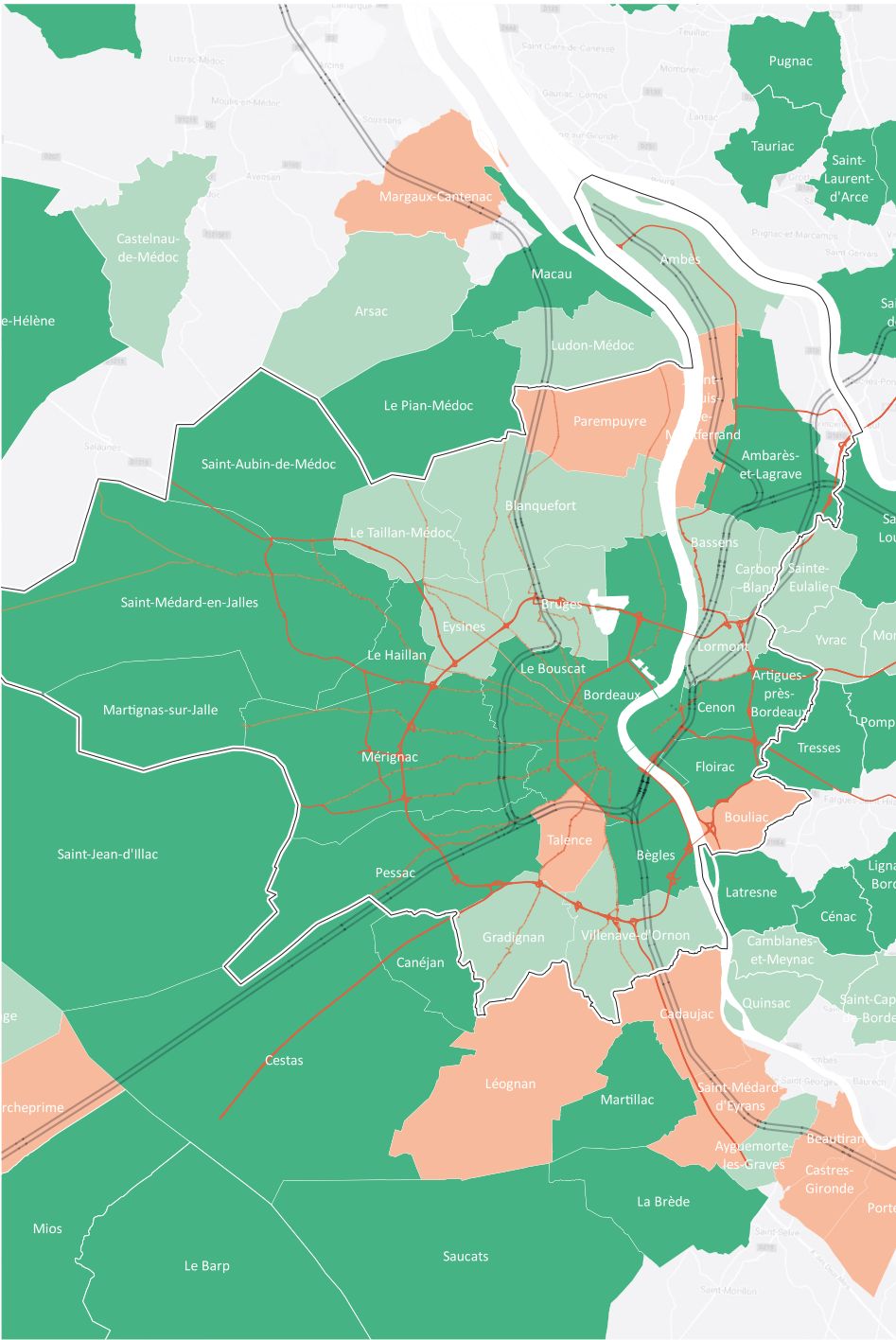
En cœur de métropole, ces entreprises se logent dans les interstices de la ville. Elles se situent aussi le long des axes routiers de première couronne, intégrées au tissu urbain ou regroupées au sein des petites zones d'activités. Les anciennes routes nationales et la rocade attirent cette économie qui place la recherche de fluidité et d'accessibilité bien avant la visibilité ou l'accès aux aménités comme critères d'implantation de ses locaux.

Où l'EMO est-elle située aux échelles métropolitaine et communale ?

Sur la période de 2009 à 2019 l'EMO croît sur la majorité
des communes, mais plus à l'ouest et sud-ouest de la métropole,
qu'à l'est et sud-est.



Taux d'évolution du nombre d'emplois de l'EMO entre 2009 et 2019



Quelle est la taille d'un établissement de l'EMO ?

Sur la métropole, les entreprises de l'EMO ont des établissements* sans salariés mais aussi des établissements de plus grande taille (50 à 250 salariés).

Les établissements de l'EMO de plus grande taille sont implantés en plus grande majorité sur la métropole que sur sa couronne.

L'EMO rassemble 41% des salariés de la métropole mais seulement 15% des établissements présents.

► Source : INSEE

* L'établissement est une unité de production géographiquement individualisée, mais juridiquement dépendante de l'unité légale.

Répartition des établissements selon leur taille, 2018

Métropole	Salariés	Exportation	Intermédiation	Conso-localisée	Conso-diffuse	Total
0		22,4	27,4	42,0	8,2	100%
1 à 2		4,8	11,0	68,3	16,0	100%
3 à 5		4,2	9,1	76,7	10,0	100%
6 à 9		2,3	3,6	89,3	4,8	100%
10 à 19		2,8	6,8	86,3	4,2	100%
20 à 49		1,6	7,9	97,7	2,8	100%
50 à 99		0,3	18,3	79,6	1,8	100%
100 à 199		0,0	19,1	79,6	1,3	100%
200 à 250		7,8	23,5	68,6	0,0	100%
> 250		7,9	13,5	77,7	0,9	100%
Total		8,0	14,7	70,6	6,6	100%
Couronne	0	63,7	20,0	13,4	2,9	100%
1 à 2		27,2	5,3	56,6	10,9	100%
3 à 5		28,2	2,9	64,5	4,4	100%
6 à 9		23,1	3,5	69,8	3,5	100%
10 à 19		10,7	2,7	83,7	2,8	100%
20 à 49		10,8	3,6	82,1	3,6	100%
50 à 99		7,0	9,7	83,3	0,0	100%
100 à 199		15,6	10,9	73,4	0,0	100%
200 à 250		250	0,0	75,0	0,0	100%
> 250		33,3	19,0	47,6	0,0	100%
Total		37,5	10,3	47,6	4,7	100%

Quelle mobilité des salariés ?

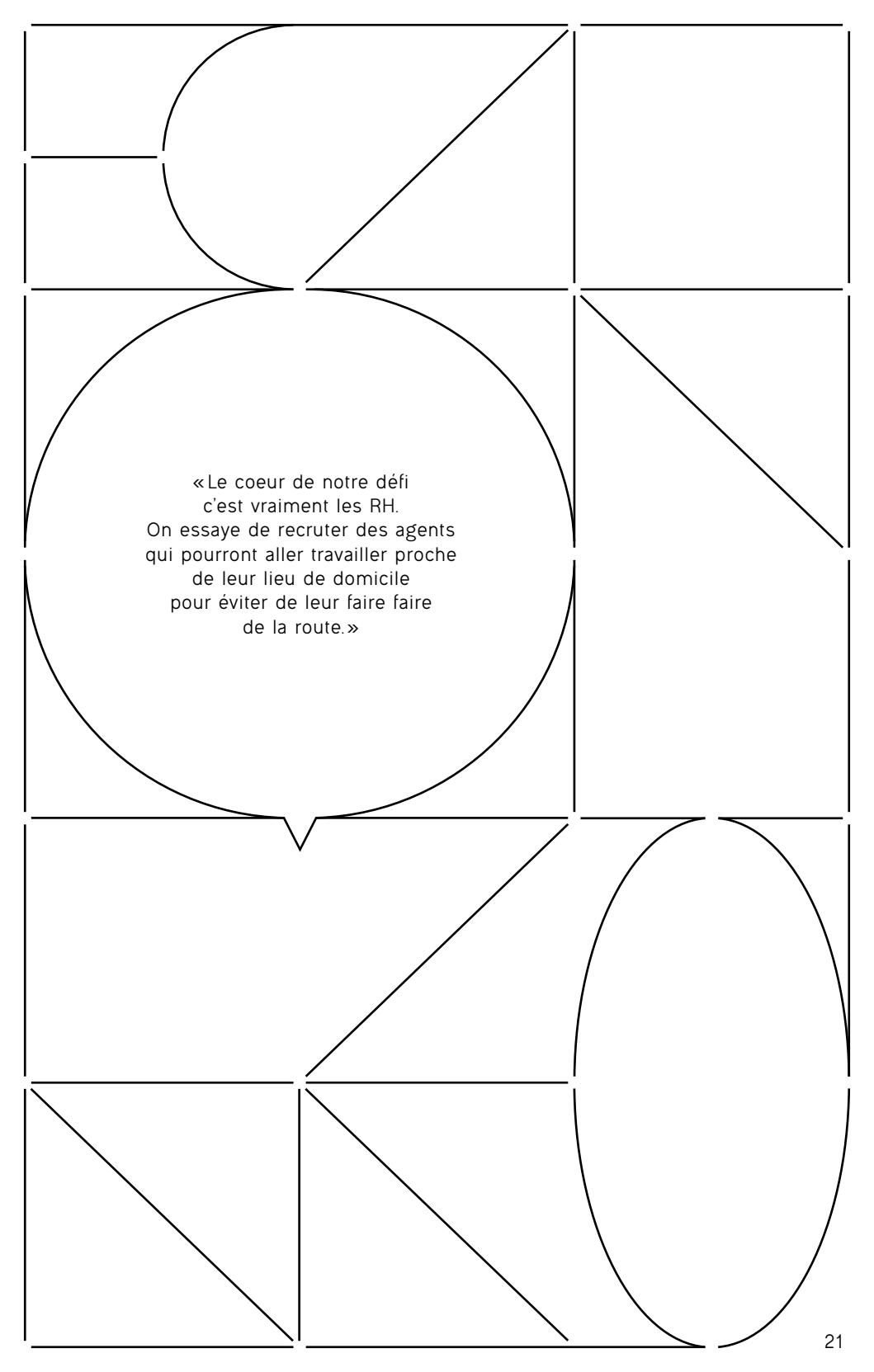
Où les salariés travaillent-ils ?

Dans quelles conditions ?

Éclatement des lieux de travail, multiplication des employeurs, fréquence du recours à l'intérim ou à l'auto-entrepreneuriat, horaires décalés et fonctionnement à contretemps...
Autant de caractéristiques qui soulignent la nécessité d'une intervention publique permettant la sécurisation des parcours professionnels et la pérennité des TPE/PME sur la métropole.

Des enjeux pour la puissance publique

- Un enjeu d'aménagement et l'urbanisme : confrontées à la hausse des prix du foncier en cœur de métropole, ces activités sont aussi les premières évincées vers les périphéries par les opérations de densification urbaine. Cette mise à distance pose problème pour des entreprises dont la mobilité est une condition sine qua non de leur efficacité.
- Un enjeu de mobilité et de fluidité : la rocade servant ici moins dans une logique de destination que d'interconnexions, il est essentiel d'en garantir l'accès et la fluidité.
- Un enjeu d'occupation de l'espace public en centre-ville : le stationnement des véhicules professionnels lors des prestations en cœur de métropole est une autre problématique qui mériterait d'être davantage prise en compte.
- Un enjeu d'immobilier d'entreprise, auquel souhaite répondre en partie l'appel à manifestation AIRE 1 et 2.



«Le cœur de notre défi
c'est vraiment les RH.
On essaye de recruter des agents
qui pourront aller travailler proche
de leur lieu de domicile
pour éviter de leur faire faire
de la route.»

Concrètement, quelle localisation et quel bâtiment pour quel usage ?

Des locaux qui servent de micro-hubs :

- Ne servent que ponctuellement de lieu de stockage temporaire, de tour de contrôle des travailleurs mobiles et de sas d'entrée pour les nouveaux salariés ou les fournisseurs;
- Ne servent que pour une infime partie des salariés;
- Sont discrets car généralement implantés en périphérie ou dans des zones résidentielles.

Cette économie nécessite beaucoup de connexion :

- Le long des axes de transports;
- Au centre (centres de décisions) et aux zones d'activité (prestataires, sous-traitants...);
- Et se caractérise par l'importance des déplacements travail-travail.

«On passe tous
50% de notre
temps dans les
transports.
On embauche
à 7h30, on part
vers 8h du Haillan
et on termine entre
14h et 16h.
Dans tous les cas
il faut qu'on
termine avant
16h30 sinon on est
bon pour 2h
de bouchons.»

«On prend des prunes
chaque jour. En suivant
le système actuel des
déclarations pour mobilisation
de la VP, on aurait besoin de faire
20 déclarations par jour et d'avoir
une personne à temps plein juste
là-dessus. Alors on paye des amendes
et on l'intègre dans nos coûts fixes...»

«Jusqu'à 30 salariés, ça allait dans une zone
résidentielle. Maintenant je pourrais la rue
de voitures, des fourgons qui viennent livrer
chaque jour, les fournisseurs se garent
n'importe où...

Sans parking c'est compliqué.»

«On n'est ni une
entreprise avec des
besoins de stockage
qui doit aller loin
du centre, ni du tertiaire
de bureau qui cherche
à être en plein coeur
de la ville...»

Propriété intellectuelle

Ce document est protégé par un copyright (©).

Il est destiné au seul usage de La Fabrique de Bordeaux Métropole, de Bordeaux Métropole et des communes la composant et ne peut être diffusé auprès de personnes physiques ou morales extérieures à l'entreprise sans son accord.

Les méthodologies d'intervention, les mises en œuvre s'ensuivant et les techniques d'investigation sont la propriété de Magali Talandier et Manon Loisel.

Autrices

Cette mission a été conduite par Magali Talandier et Manon Loisel.

Pour toute information au sujet de cette mission, nous nous tenons à votre disposition.

Magali Talandier

Professeure en Aménagement et Urbanisme
à l'Université Grenoble Alpes
Chercheuse à l'UMR Pacte
06 89 79 15 54
magali.talandier@univ-grenoble-alpes.fr

Manon Loisel

Consultante en stratégies territoriales à Partie Prenante
06 83 37 63 22
manon.loisel@partieprenante.com

**La Fabrique
de Bordeaux Métropole**

60-64 rue Joseph Abria
33 000 Bordeaux

www.lafab-bm.fr